**O desenvolvedor quer virar gerente de projetos? Você está com problemas.**

<http://blog.lambda3.com.br/2009/05/o-desenvolvedor-quer-virar-gerente-de-projetos-voce-esta-com-problemas/>

Publicado em [**6 de maio de 2009**](http://blog.lambda3.com.br/2009/05/o-desenvolvedor-quer-virar-gerente-de-projetos-voce-esta-com-problemas/) por [**Giovanni Bassi**](http://blog.lambda3.com.br/L3/giovannibassi/)

Estava conversando com um cliente sobre um projeto. Ele me contava que tinha um desenvolvedor sênior trabalhando em algo importante para a empresa.

Perguntei:   
- Sênior mesmo? – como quem já desconfia quase sempre que algum desenvolvedor de .Net se declara sênior…   
A resposta dele:   
- É, sênior, ele é um cara sério, está estudando e quer até virar gerente de projetos.   
Minha resposta:   
- Você está com problemas.

Se você tem um desenvolvedor na sua equipe que "quer virar" gerente de projetos você está com problemas. Sabe porque? Porque há apenas duas possibilidades para a origem desta aspiração:

1. Ele não gosta do que faz agora, ou;
2. Ele acha que ganha pouco.

Em qualquer dos casos você tem um problema na mão. Um problema que tem que ser resolvido.

Se for o segundo caso, o problema não é só seu ou da sua empresa. No Brasil entende-se que o superior hierárquico tem que ganhar mais que o subordinado, por diversos motivos que não vale a pena entrar agora. Não se admite que o "recurso do projeto" ganhe mais que o arquiteto ou que o gerente do projeto (deste muito menos, ele até usa gravata!). Não há o que fazer, uma pessoa do seu time quer ganhar mais, e a não ser que você queira inverter a maneira natural de pensar do brasileiro, você vai ter que deixar ele fazer algo que ele não gosta, não quer, ou não tem talento para fazer, para que ele possa ganhar mais. Afinal, esta é a única maneira de ganhar mais em alguns casos. Isso é um problema para você porque você vai perder um bom desenvolvedor, e a empresa vai, em geral, ganhar um mau gerente. Mais comum impossível. Quem não conhece um gerente sem a menor qualidade para gerenciar pessoas que era um bom técnico?

Se for o primeiro caso, então a empresa tem a oportunidade de ganhar um bom gerente. A má notícia é que você tem alguém no time que joga no Flamengo e está namorando o Real Madrid, ou seja, está com a cabeça em outro lugar. E, pior, trabalha sem emoção, sem paixão, sem envolvimento, já que o trabalho atual é só um meio de ele chegar aonde vai fazer o que realmente gosta. Há duas opções neste caso: você vê potencial e promove o cara, e deixa a empresa feliz com seu novo gerente. Ou manda ele virar gerente em outra empresa, já que você precisa mesmo é de um desenvolvedor.

Em resumo: o cara quer ganhar mais, e você perdeu um desenvolvedor e ganhou um mau gerente; ou o cara não gosta do que faz e você perdeu um desenvolvedor e a empresa pode ou não ganhar um bom gerente.

Como eu disse, em qualquer dos casos você está com problema: você vai perder um desenvolvedor. Que seja mais cedo do que mais tarde.

[Email](mailto:?subject=O%20desenvolvedor%20quer%20virar%20gerente%20de%20projetos%3F%20Voc%C3%AA%20est%C3%A1%20com%20problemas.&body=O%20desenvolvedor%20quer%20virar%20gerente%20de%20projetos%3F%20Voc%C3%AA%20est%C3%A1%20com%20problemas.%20-%20http%3A%2F%2Fblog.lambda3.com.br%2F2009%2F05%2Fo-desenvolvedor-quer-virar-gerente-de-projetos-voce-esta-com-problemas%2F)

Esse post foi publicado em Sem categoria e marcado [**Carreira**](http://blog.lambda3.com.br/tag/carreira/), [**Gestão de projeto**](http://blog.lambda3.com.br/tag/gestao-de-projeto/) por [**Giovanni Bassi**](http://blog.lambda3.com.br/L3/giovannibassi/). Guardar [**link permanente**](http://blog.lambda3.com.br/2009/05/o-desenvolvedor-quer-virar-gerente-de-projetos-voce-esta-com-problemas/).



**Sobre Giovanni Bassi**

Arquiteto e desenvolvedor, agilista, escalador, provocador.  
Programa porque gosta, e começou a trabalhar com isso porque acha que trabalhar como administrador é meio chato. Por esse motivo sempre diz que nunca mais vai virar gerente de ninguém. E também porque acredita que pessoas autogerenciadas funcionam melhor e por acreditar que heterarquia é melhor que hierarquia. Mas isso é outro assunto.   
Foi reconhecido  [**Microsoft MVP**](https://mvp.support.microsoft.com/profile/Giovanni.Bassi) depois que alguém notou que ele não dormia a noite pra ficar escrevendo artigos, cuidando e participando do [**.Net Architects**](http://www.dotnetarchitects.net/), gravando o podcast **[Tecnoretórica](http://tecnoretorica.com.br/)**, escrevendo posts no [**blog**](http://blog.lambda3.com.br/) e falando o que bem entende no twitter [**@giovannibassi**](http://twitter.com/giovannibassi). E por falar nisso é no twitter que conta pra todos que gerencia de projetos deve ser feita pelo time e não por um gerentes, que greves em TI são coisas sem sentido e que stored procedure com regras de negócio são malígnas.   
Você já deve ter percebido (até porque está lá na primeira frase) que [**Giovanni**](https://plus.google.com/103028006942182968669/posts) é agilista. De tanto gostar disso ele [**trouxe**](http://www.scrumdev.com.br/) os programas de certificação e treinamento [**PSD**](http://www.scrum.org/scrumdeveloper/) e [**PSM**](http://www.scrum.org/scrummaster/) da [**Scrum.org**](http://scrum.org/) pro Brasil, e por causa deles, do MVP e de algum trabalho que aparece tem que ficar indo pros EUA de vez enquando, coisa que prefere não fazer. (É bem comum você ouvir ele perguntando porque a Scrum.org e a Microsoft não estão na Itália, por exemplo.)   
Junto com alguns Jedis criou a [**Lambda3**](http://www.lambda3.com.br/), que, apesar de ser pequena e de não ser muito comum no Brasil, insiste em fazer projetos e consultoria direito. Por causa da Lambda3 ele tem trabalhado mais do que quando era consultor independente, mas menos do que a maioria das pessoas. Quer dizer, isso se você considerar que os trabalhos junto à comunidade não são trabalho, caso contrário ele trabalha mais que a maioria das pessoas.  
Recentemente ele resolveu que merecia viver melhor e ganhar uns anos de vida e desistiu de ser sedentário, fazendo algum barulho de vez em quando com os amigos no twitter com a hashtag #DotNetEmForma. Por causa do convite recente de amigos do lado Open Source (que ele respeita e admira), começou a escalar, e agora está sempre com as mãos machucadas. Mas ainda dá pra programar. Você encontra ele sempre em algum evento, como o TechEd, e o DNAD, mas também outros menos comuns para o pessoal do .NET, como a RubyConf. Nesses eventos, ou ele está vendo palestras, ou batendo papo com alguém, ou codando alguma aplicação que alguém achou que dava pra fazer durante o evento.

[**Ver todas as mensagens por Giovanni Bassi →**](http://blog.lambda3.com.br/L3/giovannibassi/)